



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO DO PIAUÍ - SEDUC-PI

GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO DE LICITAÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA - DL - SEDUC-PI

Av. Pedro Freitas, S/N Centro Administrativo, Bloco D/F - Bairro São Pedro, Teresina-PI, <http://www.seduc.pi.gov.br>

Processo nº 00011.011501/2026-30

Teresina-PI, 31 de março de 2026

MATRIZ DE RISCO

A Lei 14.133/2021 dispõe que a matriz de riscos deve promover a alocação eficiente dos riscos entre contratante e contratado, indicando os que serão assumidos pelo setor público ou pelo setor privado e os que serão compartilhados, bem como as medidas de tratamento para reduzir a probabilidade de ocorrência dos sinistros e os seus efeitos.

Para fins de cláusula contratual referente ao gerenciamento dos riscos deste objeto foram considerados os eventos e tratativas abaixo discriminadas.

NOMENCLATURA	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCACÃO	DIRETRIZ
R2	Gestão e desenvolvimento de pessoas	Realização de serviço com profissionais não capacitados ou sem os EPI's.	CONTRATADA	Transferir
R3	Escolhas Técnicas / Riscos da Edificação	Pé-direito insuficiente para estúdios e/ou vãos estruturais incompatíveis com novos usos; Infraestrutura existente não atender aos requisitos de isolamento acústico e provocar interferência sonora entre ambientes internos ou com o entorno urbano	CONTRATANTE	Aceitar
R4	Riscos ambientais	Execução de obra sem observar a legislação ambiental competente.	CONTRATADA	Transferir
R5	Interferências com concessionárias	Interrupção na prestação dos serviços públicos e/ou remanejamento de redes.	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar
R6	Risco de Não obtenção do AVCB	1- Projeto de prevenção contra incêndio não aprovado; 2- Execução dos serviços e elementos da edificação em desconformidade ao projeto aprovado;	CONTRATADA	Transferir

NOMENCLATURA	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCACÃO	DIRETRIZ
R8	Risco de inadequação da solução para as características geotécnicas "in-loco"	1- Necessidade de alteração de metodologia ou volumes nos serviços de fundações decorrente de características do terreno/edificação. Efeitos diretos: Atrasos; Aumento de custos.	CONTRATANTE	Mitigar
R9	Risco de "jogo de planilha"	Risco de classificação de proposta com manipulação da estimativa de custos e do cronograma financeiro de uma obra, permitindo que a empresa consiga receber a maior parte dos valores contratados no período inicial e inexecução do objeto.	CONTRATANTE	Mitigar
R10	Risco de Orçamento e Recursos	1-Erros de orçamentos: Orçamento subestimado ou inexato, Levantamento inadequado de quantitativos; 2- Preços defasados;	CONTRATANTE	Mitigar
R11	Instalações circunvizinhas	Risco de danos físicos a instalações circunvizinhas.	CONTRATADA	Transferir
R12	Frete / Fornecimento	Riscos nos transportes dos equipamentos / atrasos / acidentes / riscos de importação.	CONTRATADA	Transferir
R13	Remuneração	Aumento nos custos com salários não decorrentes de alterações tributárias ou políticas públicas ensejando aumentos superiores aos índices de reajustes contratuais.	CONTRATADA	Transferir
R14	Comoções Sociais	Risco de comoções sociais ou protestos públicos que atrasem as obras ou impeçam a prestação do serviço.	CONTRATADA/CONTRATANTE	Compartilhar

NOMENCLATURA	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCACÃO	DIRETRIZ
R15	Atos de vandalismo, roubos e/ou furtos de materiais e equipamentos da obra	Atos de vandalismo de empregados ou de terceiros que causem danos às instalações das obras ou aos equipamentos/materiais mobilizados ou roubos e furtos de materiais e equipamentos que atrasem as obras ou impeçam a prestação do serviço ou aumentem os custos da contratada.	CONTRATADA	Transferir
R16	Acidentes	Risco de acidentes causados por queda de objetos ou de trabalhadores na obra ou desmoronamento das estruturas da obra que causem o atraso na conclusão do objeto ou o aumento do seu custo	CONTRATADA	Transferir
R17	Trabalhista	Risco de greve dos trabalhadores da contratada, ou do setor no qual atua	CONTRATADA/CONTRATANTE	Compartilhar
R18	Disponibilidade de recursos para implantação do projeto	Risco da verba necessária para implantação do projeto não estar disponível nos montantes e condições programados	CONTRATANTE	Mitigar
R19	Pagamento do contratante	Risco de não pagamento das medições mensais pelo contratante	CONTRATANTE/ALTA GESTÃO	Mitigar
R20	Inflação	Risco de aumento desproporcional de preços dos insumos, devidamente atestado pelos órgãos de controle competentes	CONTRATANTE/ALTA GESTÃO	Mitigar
R21	Risco cambial	Risco de haver deslocamentos das receitas em moeda local dos custos de importação de equipamentos em moeda estrangeira	CONTRATADA	Transferir
R23	Passivo ambiental	Custos decorrentes da regularização de eventual passivo ambiental, cujo fato gerador tenha ocorrido após a data de eficácia do contrato, desde que causado por ação da Contratada.	CONTRATADA	Transferir

NOMENCLATURA	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCACÃO	DIRETRIZ
R24	Tributário	Risco, no âmbito do contratante ou de outros entes governamentais, de criação de novos tributos ou encargos legais, ou alteração dos existentes.	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar
R25	Tributário	Alterações das alíquotas de Imposto de Renda – IR e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar
R26	Equipamentos incluídos no objeto licitado	Atraso na entrega dos equipamentos que comprometa o funcionamento da edificação. Equipamentos de baixa qualificação ou com desempenho inferior ao especificados. Ausência de peças de reposição e dos equipamentos ou descumprimento e falha nos serviços de garantia. Danos causados por acidentes no decorrer da obra ou por uso inadequado ou por falta de proteção até a entrega definitiva.	CONTRATADA	Transferir
R28	Movimento de terra	Atrasos e/ou refazimento total ou parcial de serviços perdidos por chuva, observado índice superior a 10% do esperado, divulgado por site oficial competente.	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar
R35	Mudanças na legislação	Risco de mudanças legislativas no âmbito do poder concedente que afetem diretamente os encargos e custos para prestação do serviço.	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar
R36	Ações judiciais	Interposição de ações judiciais contra o construtor e os seus subcontratados por força da execução da obra que afetem diretamente os encargos, custos e prazos para conclusão da obra.	CONTRATADA	Transferir

NOMENCLATURA	TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	ALOCACÃO	DIRETRIZ
R37	Enquadramento Sindical	Risco de modificação durante a vigência do contrato que ocasionem pagamento de contribuições sindicais, cumprimento de cláusulas de convenção coletiva e demais obrigações trabalhistas não previstas na proposta da empresa.	CONTRATADA	Transferir
R38	Divergência Geotécnica	Solo "muito mole" na cota de assentamento da fundação. Possibilidade de Recalques e/ou necessidade de reforço de solo não previsto.	CONTRATADA	Transferir
R39	Manifestações Patológicas Estruturais Ocultas	Descoberta de armaduras oxidadas "embutidas" e carbonatação profunda do concreto devido a inexistência de projetos "as built" e exposição secular a intempéries.	CONTRATADA	Transferir
R40	Instabilidade em Escavações de Divisa	Desmoronamento de solo e danos a propriedades de terceiros no centro urbano. em virtude de proximidade de muros vizinhos e profundidade de sapatas (3,50m).	CONTRATADA	Transferir
R41	Descaracterização/modificação da parte do imóvel com tombamento de patrimônio cultural - Fachada	Uso de materiais modernos ou divergentes do padrão de 1930.	CONTRATADA	Transferir
R42	Dano à Fachada Tombada	Vibrações excessivas, escavações a 3,50m ou demolição de elementos vitais à estabilidade.	CONTRATADA	Transferir
R43	Ausência de Alvará de Construção	Ausência ou demora na emissão de aprovação pelo órgão responsável;	CONTRATANTE/CONTRATADA	Compartilhar



Documento assinado eletronicamente por **LEOVIDIO BEZERRA LIMA NETO - Matr.0171745-6, Gerente**, em 20/08/2026, às 11:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no Cap. III, Art. 14 do [Decreto Estadual nº 18.142, de 28 de fevereiro de 2019](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.pi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0023318584** e o código CRC **A6548016**.